

# ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЦЕЛЕЙ

Создание четкой иерархической структуры целей предприятия закладывает основы повышения производительности труда.

В основе тренинга - дерево целей и ключевые показатели эффективности, которые являются необходимыми инструментами при выстраивании эффективной системы управления.

Участники получают возможность приобретения умения постановки целей в операционной деятельности и установки ключевых показателей эффективности.



**ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ**  
Высшее руководство предприятия: генеральные и финансовые директора, директора по производств, технические директора



**КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ**  
16 - 20 человек (по 4 человека от одного предприятия)



**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ПРОГРАММЫ**  
7,5 часов (1 день)



**МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ**  
Тренинг проводится учебных площадях ФЦК

## ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

### Теоретический блок

- Постановка целей: управленческие и финансовые аспекты
- Система управления эффективностью деятельности предприятия
- Существующие проблемы в управлении эффективностью
- Инструменты для решения проблем управления эффективностью
- Организация процесса декомпозиции целей на предприятии
- Дерево целей (ДЦ): понятие и назначение, принципы построения
- Критерии качества построения эффективного ДЦ
- Типичные ошибки при построении ДЦ
- Управление с помощью ДЦ
- Ключевой показатель эффективности (КПЭ)
- Примеры составления КПЭ

### Практический блок

- Построение Древа целей
- Установка ключевых показателей эффективности